

**MAESTRO LOCADORA DE VEÍCULOS S.A.**

**CNPJ/MF nº 08.795.211/0001-70**

**NIRE nº 35.300.414.284**

**COMPANHIA ABERTA**

**Proposta de Administração da Companhia à Assembleia Geral Ordinária**

Senhores Acionistas,

Nos termos das disposições legais e estatutárias, a Administração da Maestro Locadora de Veículos S.A. (“Companhia”), submete à apreciação de V.Sas. à presente proposta de administração da Companhia, contendo as informações e documentos relacionados com os assuntos a serem deliberados na Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) da Companhia a ser realizada no dia 29 de abril de 2016 às 9:00 horas.

Na AGO serão deliberadas as seguintes matérias:

**I) Apreciação das contas referentes ao exercício findo em 31.12.2015**

Aprovar as contas dos administradores, as Demonstrações Financeiras, o Relatório da Administração e o Parecer dos Auditores Independentes relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2015.

**II) Proposta de destinação do resultado do exercício findo em 31.12.2015**

Considerando que a Companhia apurou prejuízo no exercício findo em 31 de dezembro de 2015, não haverá distribuição de lucros. Considerando a ausência de lucros a serem distribuídos, a Companhia fica dispensada do preenchimento do Anexo 9-1-II da Instrução CVM 481/2009.

**III) Eleição dos Administradores**

Proposta de reeleição dos seguintes membros do Conselho de Administração da Companhia: Fabio Lewkowicz, Carlos Miguel de Oliveira Martins Borges Alves, Monica Jorgino Marcondes, Alberto Costa Sousa Camões, Eduardo Magalhães Oliveira, António Carlos Romeiras de Lemos, Fernando Zingales Oller do Nascimento e Alan Lewkowicz. Em cumprimento ao disposto no artigo 10 da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009, o Anexo II à presente Proposta da Administração contém informações constantes dos itens 12.6 a 12.10 do formulário de referência.

Os currículos para os conselheiros candidatos à reeleição seguem abaixo:

**Fabio Lewkowicz**

Graduado em Administração de Empresas pela Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP) de São Paulo, com Pós-Graduação em Finanças Corporativas e Investment Banking pela Fundação Instituto de

Administração (FIA). O Sr Lewkowicz iniciou sua carreira no Grupo ABA em 2002, grupo de revenda de automóveis que é controlado pela Família Lewkowicz, e fundou a Companhia em 2007. Desde então, ocupa a posição de Diretor Presidente, na Companhia, passando a cumular este cargo com o de Diretor Comercial e Marketing.

#### **Carlos Miguel de Oliveira Martins Borges Alves**

Graduado em Engenharia Mecânica pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, com MBA pela Nyenrode Universtiteit (The Netherlands Business School). O Sr. Alves iniciou a sua carreira profissional na General Motors do Brasil, em 1993, ocupando posteriormente posições em bancos de investimento na Holanda e na Alemanha. O Sr. Alves tem mais de 10 anos de experiência em funções executivas em diversas empresas, tendo sido gerente financeiro de 2002 a 2003 e 2008 a 2011 na Unidas S.A., empresa locadora de veículos, em São Paulo. Desde outubro de 2011, ocupa a posição de Diretor Administrativo-Financeiro da Companhia e foi eleito, em janeiro de 2015, para o cargo de Diretor de Relações com Investidores.

#### **Monica Jorgino Marcondes**

Graduada em Letras Inglês/Português pela Pontifícia Universidade Católica - PUC/SP, com MBA em Gestão de Negócios pela Fundação Getúlio Vargas – FGV, a Sra. Monica iniciou a sua carreira profissional na Hertz Locadora de Veículos Ltda, em 1994, atuando como start up da operação da Hertz no Brasil. A Sra. Monica tem mais de 20 anos de experiência no ramo de locação de automóveis exercendo funções de supervisão e gerência de operações (locadoras Best Fleet e Unidas S/A). Em 2009 atuou como Diretora de Operações no start up da marca chinesa de veículos JAC Motors no Brasil. Desde junho de 2014, ocupa a posição de Gerente de Operações e foi eleita, em julho de 2015, para o cargo de Diretora Superintendente.

#### **Alberto Costa Sousa Camões**

Graduado em Engenharia Aeronáutica pelo ITA - Instituto Tecnológico da Aeronáutica, com MBA pelo INSEAD (França). O Sr. Camões iniciou a carreira como Engenheiro de Campo da Schlumberger; foi gerente de projetos da McKinsey&Co, empresa de consultoria, no Brasil, México e Estados Unidos; officer da área de fusões e aquisições do Banco Pactual; e partner do fundo de private equity Newbridge Latin America, afiliado ao Texas Pacific Group. O Sr. Camões é sócio-fundador e diretor executivo do Grupo Stratus, tendo ocupado diversas posições na administração das empresas investidas pela firma. Atualmente, é Presidente do Conselho de Administração da Unna Participações S.A., empresa de reciclagem de plásticos PET, e do Conselho de Administração da Senior Solution S.A., empresa do setor de informática, desde 2005. O Sr. Camões ocupa a posição de Presidente do Conselho de Administração da Companhia desde outubro de 2011.

#### **Eduardo Magalhães Oliveira**

Graduado em Administração de Empresas pela FGV-SP, com MBA pelo INSEAD (França/Cingapura). O Sr. Oliveira iniciou a carreira como analista na OPP Petroquímica (atualmente Braskem); foi analista no Banco Axial; gerente de investimentos no Grupo Stratus; investment professional no Cycladic Capital em Londres e diretor do Pátria Investimentos. O Sr. Oliveira é sócio do Grupo Stratus, tendo ocupado diversas posições na administração das empresas investidas pela firma. Atualmente, é membro do Conselho de Administração da Cinesystem S.A., empresa

responsável por uma rede de cinemas. O Sr. Oliveira ocupa a posição de Conselheiro de Administração da Companhia desde outubro de 2011.

#### **Antônio Carlos Romeiras de Lemos**

Graduado em Economia pela Universidade de Edimburgo (Escócia), e Mestre em Economia pela Universidade Nova de Lisboa (Portugal). O Sr Lemos iniciou a carreira como analista de investimentos na Shell; foi gestor de contas corporativas no Citibank em Portugal e mais tarde responsável de mercado de capitais e tesoureiro na mesma instituição. Foi conselheiro do Banco Espírito Santo de Investimentos e responsável global de renda fixa e gestão de riscos desta instituição. Foi CFO do Grupo SAG em Portugal e mais tarde CEO da Unidas S.A., empresa locadora de veículos do Grupo SAG no Brasil. É sócio-gerente da Resolutions, empresa de gestão de projetos imobiliários, e conselheiro independente da Companhia desde abril de 2013. É conselheiro certificado pelo IBCG e administrador de valores mobiliários registrado na CVM.

#### **Fernando Zingales Oller do Nascimento**

Graduado em Economia pela Faculdade de Economia e Administração da Universidade de São Paulo, com MBA pela FGV São Paulo. O Sr. Zingales iniciou sua carreira profissional no Citibank, no corporate bank, ocupando posteriormente cargos no DEG – Banco de Desenvolvimento Alemão, atuando com dívidas estruturadas, mezaninos e private equity. Atualmente ocupa o cargo de diretor de investimento de um Family Office no Rio de Janeiro.

#### **Alan Lewkowicz**

Graduado em Administração de Empresas pela Escola Superior de Propaganda e Marketing. O Sr. Lewkowicz iniciou a carreira no Grupo ABA, grupo de revenda de automóveis que é controlado pela Família Lewkowicz, na época composto por revendas de automóveis da marca Chevrolet, passando por diversas áreas até assumir, em 2011, a posição de diretor de operações. Atualmente, é responsável pelas operações de revendas do mesmo Grupo, agora composto por três concessionárias Chevrolet, uma Honda automóveis e uma de motocicleta da marca Harley-Davidson. Desde outubro de 2011, ocupa também a posição de Conselheiro da Companhia.

### **IV) Fixação da Remuneração dos Administradores**

Em cumprimento ao disposto no art. 12, inciso II da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009, o Anexo III a presente Proposta da Administração contém informações constantes do item 13 do formulário de referência, relativas à remuneração dos administradores para exercício social de 2016.

A administração propõe a aprovação de remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2016 em até R\$ 2.285 (dois milhões, duzentos e oitenta e cinco mil reais), que deverá se estender até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia de 2017. O Conselho de Administração deverá definir a remuneração individual de cada um dos administradores da Companhia, observando o Estatuto Social.

## **ANEXO I**

Em cumprimento ao disposto no Anexo 9-1-II da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009, a Maestro Locadora de Veículos S.A. (“Companhia”) fornece abaixo as informações solicitadas em tal formulário:

<b>Nome</b>	<b>Idade</b>	<b>Órgão administração</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Profissão</b>	<b>Cargo eletivo ocupado</b>	<b>Data de posse</b>	<b>Foi eleito pelo controlador</b>
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
Alberto Costa Sousa Camões	53 anos	Pertence apenas ao Conselho de Administração	29/04/2016	Até AGO a ser realizada em 2017
048.555.488-71	Engenheiro	Presidente do CA	29/04/2016	Sim
<b>Nome</b>	<b>Idade</b>	<b>Órgão administração</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Profissão</b>	<b>Cargo eletivo ocupado</b>	<b>Data de posse</b>	<b>Foi eleito pelo controlador</b>
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
Eduardo Magalhães Oliveira	40 anos	Pertence apenas ao Conselho de Administração	29/04/2016	Até AGO a ser realizada em 2017
205.371.978-85	Administrador de empresas	Vice-Presidente do CA	29/04/2016	Sim
Membro do Comitê de Remuneração				
<b>Nome</b>	<b>Idade</b>	<b>Órgão administração</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Profissão</b>	<b>Cargo eletivo ocupado</b>	<b>Data de posse</b>	<b>Foi eleito pelo controlador</b>
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
António Carlos Romeiras de Lemos	57 anos	Pertence apenas ao Conselho de Administração	29/04/2016	Até AGO a ser realizada em 2017
059.565.247-66	Administrador de empresas	Conselheiro Independente	29/04/2016	Sim
Membro do Comitê de Remuneração				

<b>Nome</b>	<b>Idade</b>	<b>Órgão administração</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Profissão</b>	<b>Cargo eletivo ocupado</b>	<b>Data de posse</b>	<b>Foi eleito pelo controlador</b>
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
Fernando Zingales Oller do Nascimento	37 anos	Pertence apenas ao Conselho de Administração	29/04/2016	Até AGO a ser realizada em 2017
270.962.798-14	Economista	Conselheiro Efetivo	29/04/2016	Sim
Membro do Comitê de Remuneração				
<b>Nome</b>	<b>Idade</b>	<b>Órgão administração</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Profissão</b>	<b>Cargo eletivo ocupado</b>	<b>Data de posse</b>	<b>Foi eleito pelo controlador</b>
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
Alan Lewkowicz	28 anos	Pertence apenas ao Conselho de Administração	29/04/2016	Até AGO a ser realizada em 2017
368.624.248-66	Empresário	Conselheiro Efetivo	29/04/2016	Sim
Membro do Comitê de Remuneração				

<b>Nome</b>	<b>Idade</b>	<b>Órgão administração</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Profissão</b>	<b>Cargo eletivo ocupado</b>	<b>Data de posse</b>	<b>Foi eleito pelo controlador</b>
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
Fabio Lewkowicz	32 anos	Pertence apenas à Diretoria	29/04/2016	Até 1ª RCA que seguir a AGO a ser realiza2017
317.831.768-65	Empresário	Diretor Presidente	29/04/2016	Sim
Diretor Superintendente				
<b>Nome</b>	<b>Idade</b>	<b>Órgão administração</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Profissão</b>	<b>Cargo eletivo ocupado</b>	<b>Data de posse</b>	<b>Foi eleito pelo controlador</b>
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
Carlos Miguel de Oliveira Martins Borges Alves	44 anos	Pertence apenas à Diretoria	29/04/2016	Até 1ª RCA que seguir a AGO a ser realizada em 2017
146.327.718-05	Engenheiro	Diretor de Relações com Investidores	29/04/2016	Sim
Diretor Administrativo-Financeiro				

Nome	Idade	Órgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>				
Monica Jorgino Marcondes	49 anos	Pertence apenas à Diretoria	29/04/2016	Até 1ª RCA que seguir a AGO a ser realizada em 2017
250.248.398-03	Administrador de empresas	Diretor Comercial e de Marketing	29/04/2016	Sim
-				

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações**

Alberto Costa Sousa Camões – 048.555.488-71

Graduado em Engenharia Aeronáutica pelo ITA - Instituto Tecnológico da Aeronáutica, com MBA pelo INSEAD (França). O Sr. Camões iniciou a carreira como Engenheiro de Campo da Schlumberger; foi gerente de projetos da McKinsey&Co, empresa de consultoria, no Brasil, México e Estados Unidos; *officer* da área de fusões e aquisições do Banco Pactual; e *partner* do fundo de *private equity* Newbridge Latin America, afiliado ao Texas Pacific Group. O Sr. Camões é sócio-fundador e diretor executivo do Grupo Stratus, tendo ocupado diversas posições na administração das empresas investidas pela firma. Atualmente, é Presidente do Conselho de Administração da Unna Participações S.A., empresa de reciclagem de plásticos PET, e do Conselho de Administração da Senior Solution S.A., empresa do setor de informática, desde 2005. O Sr. Camões ocupa a posição de Presidente do Conselho de Administração da Companhia desde outubro de 2011. O Sr. Camões não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.



Eduardo Magalhães Oliveira – 205.371.978-85

Graduado em Administração de Empresas pela FGV-SP, com MBA pelo INSEAD (França/Cingapura). O Sr. Oliveira iniciou a carreira como analista na OPP Petroquímica (atualmente Braskem); foi analista no Banco Axial; gerente de investimentos no Grupo Stratus; *investment professional* no Cycladic Capital em Londres e diretor do Pátria Investimentos. O Sr. Oliveira é sócio do Grupo Stratus, tendo ocupado diversas posições na administração das empresas investidas pela firma. Atualmente, é membro do Conselho de Administração da Cinesystem S.A., empresa responsável por uma rede de cinemas. O Sr. Oliveira ocupa a posição de Conselheiro de Administração da Companhia desde outubro de 2011. O Sr. Oliveira não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

Antônio Carlos Romeiras de Lemos - 059.565.247-66

Graduado em Economia pela Universidade de Edimburgo (Escócia), e Mestre em Economia pela Universidade Nova de Lisboa (Portugal). O Sr. Lemos iniciou a carreira como analista de investimentos na Shell; foi gestor de contas corporativas no Citibank em Portugal e mais tarde responsável de mercado de capitais e tesoureiro na mesma instituição. Foi conselheiro do Banco Espírito Santo de Investimentos e responsável global de renda fixa e gestão de riscos desta instituição. Foi CFO do Grupo SAG em Portugal e mais tarde CEO da Unidas S.A., empresa locadora de veículos do Grupo SAG no Brasil. É sócio-gerente da Resolutions, empresa de gestão de projetos imobiliários, e conselheiro independente da Companhia desde abril de 2013. É conselheiro certificado pelo IBCG e administrador de valores mobiliários registrado na CVM. O Sr. Lemos não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

Fernando Zingales Oller do Nascimento – 270.962.798-14

Graduado em Economia pela Faculdade de Economia e Administração da Universidade de São Paulo, com MBA pela FGV São Paulo. O Sr. Zingales iniciou sua carreira profissional no Citibank, no *corporate bank*, ocupando posteriormente cargos no DEG – Banco de Desenvolvimento Alemão, atuando com dívidas estruturadas, mezaninos e *private equity*. Atualmente ocupa o cargo de diretor de investimento de um *Family Office* no Rio de Janeiro. O Sr. Zingales não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

Alan Lewkowicz – 368.624.248-66

Graduado em Administração de Empresas pela Escola Superior de Propaganda e Marketing. O Sr. Lewkowicz iniciou a carreira no Grupo ABA, grupo de revenda de automóveis que é controlado pela Família Lewkowicz, na época composto por revendas de automóveis da marca Chevrolet, passando por diversas áreas até assumir, em 2011, a posição de diretor de operações. Atualmente, é responsável pelas operações de revendas do mesmo Grupo, agora composto por três concessionárias Chevrolet, uma Honda automóveis e uma de motocicleta da marca Harley-Davidson. Desde outubro de 2011, ocupa também a posição de Conselheiro da Companhia. O Sr. Lewkowicz não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

Fabio Lewkowicz – 317.831.768-65

Graduado em Administração de Empresas pela Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP) de São Paulo, com Pós-Graduação em Finanças Corporativas e *Investment Banking* pela Fundação Instituto de Administração (FIA). O Sr. Lewkowicz iniciou sua carreira no Grupo ABA em 2002, grupo de revenda de automóveis que é controlado pela Família Lewkowicz, e fundou a Companhia em 2007. Desde então, ocupa a posição de Diretor Presidente, na Companhia, passando a cumular este cargo com o de Diretor Superintendente. O Sr. Lewkowicz não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

Carlos Miguel de Oliveira Martins Borges Alves – 146.327.718-05

Graduado em Engenharia Mecânica pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, com MBA pela Nyenrode Universtiteit (The Netherlands Business School). O Sr. Alves iniciou a sua carreira profissional na General Motors do Brasil, em 1993, ocupando posteriormente posições em bancos de investimento na Holanda e na Alemanha. O Sr. Alves tem mais de 10 anos de experiência em funções executivas em diversas empresas, tendo sido gerente financeiro de 2002 a 2003 e 2008 a 2011 na Unidas S.A., empresa locadora de veículos, em São Paulo. Desde outubro de 2011, ocupa a posição de Diretor Administrativo-Financeiro da Companhia e foi eleito, em janeiro de 2015, para o cargo de Diretor de Relações com Investidores. O Sr. Alves não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

Monica Jorgino Marcondes - 101.167.638-92

Graduada em Letras Inglês/Português pela Pontifícia Universidade Católica - PUC/SP, com MBA em Gestão de Negócios pela Fundação Getúlio Vargas – FGV, a Sra. Monica iniciou a sua carreira profissional na Hertz Locadora de Veículos Ltda, em 1994, atuando como start up da operação da Hertz no Brasil. A Sra. Monica tem mais de 20 anos de experiência no ramo de locação de automóveis exercendo funções de supervisão e gerência de operações (locadoras Best Fleet e Unidas S/A). Em 2009 atuou como Diretora de Operações no start up da marca chinesa de veículos JAC Motors no Brasil. Desde junho de 2014, ocupa a posição de Gerente de Operações e foi eleita, em julho de 2015, para o cargo de Diretora Superintendente. A Sra. Monica não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

## **ANEXO 9-1-II**

### **DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO**

Considerando a ausência de lucros a serem distribuídos, a Companhia fica dispensada do preenchimento do Anexo 9-1-II da Instrução CVM 481/2009.

## **ANEXO II**

Em cumprimento ao disposto no artigo 10 da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009, a Maestro Locadora de Veículos S.A. (“Companhia”) fornece abaixo as informações indicadas nos itens 12.6 a 12.10 do Formulário de Referência, regime informacional previsto na Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a que emissores de valores mobiliários admitidos à negociação em mercado estão sujeitos:

### **12.6 /8 Composição e experiência prof. da administração e do CF**

### **12.7 Composição dos comitês**

As informações relativas à composição do Comitê de Remuneração da Companhia encontram-se descritas no item 12.12 deste Formulário de Referência.

### 12.9 Relação familiares

<b>Nome</b>	<b>CPF</b>	<b>Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador</b>	<b>CNPJ</b>	<b>Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada</b>
<b>Cargo</b>				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Alan Lewkowicz	368.624.248-66	Maestro Locadora de Veículos S.A.	08.795.211/0001-70	Irmão
Membro do Conselho de Administração (efetivo)				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Fabio Lewkowicz	317.831.768-65	Maestro Locadora de Veículos S.A.	08.795.211/0001-70	Irmão
Diretor Presidente, Diretor Superintendente e Diretor Comercial e de Marketing				
<u>Observação</u>				
Os Srs. Alan e Fabio integram o controle acionário da Companhia, em conjunto com sua irmã Natalie, diretamente e por meio da Lewco				

Participações e Administração Ltda.				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Alan Lewkowicz	368.624.248-66	Maestro Locadora de Veículos S.A.	08.795.211/0001-70	Irmão
Membro do Conselho de Administração (efetivo)				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Natalie Lewkowicz Rivkind	346.821.758-74	Lewco Participações e Administração Ltda.		Irmão
Acionista que integra o controle acionário em conjunto com seus irmãos Fabio e Alan.				
<u>Observação</u>				

O Sr. Alan e a Sra. Natalie integram o controle acionário da Companhia, em conjunto com seu irmão Fabio, diretamente e por meio da Lewco Participações e Administração Ltda.				
--	--	--	--	--

**12.10 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia e (a) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia, (b) controlador direto ou indireto da Companhia e (c) fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras, ou controladas de alguma dessas pessoas, caso relevantes**

**Exercício Social encerrado em 31.12.2015**

<b>Administrador da Companhia</b>	<b>Cargo</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Pessoa relacionada</b>	<b>Cargo</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
Alan Lewkowicz	Conselheiro Efetivo	368.624.248-66	Aba Motors Coml. Imp. de Peças e Serviços Ltda.	Diretor	01.294.425/0001-13	Prestação de serviços	Fornecedor

**Exercício Social encerrado em 31.12.2014**

<b>Administrador da Companhia</b>	<b>Cargo</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Pessoa relacionada</b>	<b>Cargo</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
Alan Lewkowicz	Conselheiro Efetivo	368.624.248-66	Aba Motors Coml. Imp. de Peças e Serviços Ltda.	Diretor	01.294.425/0001-13	Prestação de serviços	Fornecedor

**Exercício Social encerrado em 31.12.2013**

<b>Administrador da Companhia</b>	<b>Cargo</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Pessoa relacionada</b>	<b>Cargo</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
Alan Lewkowicz	Conselheiro Efetivo	368.624.248- 66	Aba Motors Coml. Imp. de Peças e Serviços Ltda.	Diretor	01.294.425/ 0001-13	Prestação de serviços	Fornecedor

### **12.11 Acordos/ Seguros de Administradores**

Em 08 de janeiro de 2016, a Companhia contratou um seguro de responsabilidade civil em benefício de seus administradores (seguro D&O), com validade de um ano.

O seguro garante o pagamento de prejuízos financeiros decorrentes de reclamações feitas contra os administradores em virtude de atos danosos pelos quais sejam responsabilizados no exercício de suas atribuições na administração e gestão da Companhia. A atual apólice prevê como limite máximo garantia R\$ 10 milhões e um prêmio líquido total de R\$ 17,6 mil.



## 12.12. Outras informações relevantes

### A) Composição do Comitê de Remuneração

<b>Nome</b>	<b>Tipo comitê</b>	<b>Cargo ocupado</b>	<b>Profissão</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Descrição outros comitês</b>	<b>Descrição outros cargos ocupados</b>	<b>Idade</b>	<b>Data de posse</b>	
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>		<b>Experiência profissional/declaração de eventuais condenações</b>	Administrador de empresas	N/A	N/A
Eduardo Magalhães Oliveira	Comitê de Remuneração	Membro do Comitê (Efetivo)	40	N/A	
205.371.978-85	-	N/A			
Vice-Presidente do Conselho de Administração		Para informações acerca da Experiência Profissional / Declaração de Eventuais Condenações, vide item 12.6/8.			

---

<b>Nome</b>	<b>Tipo comitê</b>	<b>Cargo ocupado</b>	<b>Profissão</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Descrição outros comitês</b>	<b>Descrição outros cargos ocupados</b>	<b>Idade</b>	<b>Data de posse</b>	
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>		<b>Experiência profissional/declaração de eventuais condenações</b>	Administrador de empresas	N/A	N/A
Antônio Carlos Romeiras de Lemos	Comitê de Remuneração	Membro do Comitê (Efetivo)	57	N/A	
059.565.247-66	-	N/A			
Membro do Conselho de Administração Independente		Para informações acerca da Experiência Profissional / Declaração de Eventuais Condenações, vide item 12.6/8.			

---

<b>Nome</b>	<b>Tipo comitê</b>	<b>Cargo ocupado</b>	<b>Profissão</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Descrição outros comitês</b>	<b>Descrição outros cargos ocupados</b>	<b>Idade</b>	<b>Data de posse</b>	
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>		<b>Experiência profissional/declaração de eventuais condenações</b>	Economista	N/A	N/A
Fernando Zingales Oller do Nascimento	Comitê de Remuneração	Membro do Comitê (Efetivo)	36	N/A	
270.962.798-14	-	N/A			
Conselheiro Efetivo		Para informações acerca da Experiência Profissional / Declaração de Eventuais Condenações, vide item 12.6/8.			

---

<b>Nome</b>	<b>Tipo comitê</b>	<b>Cargo ocupado</b>	<b>Profissão</b>	<b>Data da eleição</b>	<b>Prazo do mandato</b>
<b>CPF</b>	<b>Descrição outros comitês</b>	<b>Descrição outros cargos ocupados</b>	<b>Idade</b>	<b>Data de posse</b>	
<b>Outros cargos e funções exercidas no emissor</b>		<b>Experiência profissional/declaração de eventuais condenações</b>	Empresário	N/A	N/A
Alan Lewkowicz	Comitê de Remuneração	Membro do Comitê (Efetivo)	27	N/A	
368.624.248-66	-	N/A			
Conselheiro Efetivo		Para informações acerca da Experiência Profissional / Declaração de Eventuais Condenações, vide item 12.6/8.			

## **B) Outras informações**

Foram dispensadas de convocação, nos termos do artigo 133, §4º, da Lei das Sociedades por Ações, conforme alterada, as assembleias gerais da Companhia realizadas nos últimos três exercícios sociais, sendo que elas foram instaladas com acionistas representando a totalidade do capital social. Além disso, foram dispensadas as publicações pela Companhia de avisos aos acionistas comunicando a disponibilização das demonstrações financeiras, nos termos do artigo 133, §5º, do referido dispositivo legal. A assembleia geral ordinária para apreciação das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2015 será realizada em 29 de abril de 2016, sendo que a respectiva ata será devidamente publicada pela Companhia uma vez obtido o registro do referido ato societário na Junta Comercial do Estado de São Paulo.

## **ANEXO III**

Em cumprimento ao disposto no art. 12, inciso II da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009, a Maestro Locadora de Veículos S.A. (“Companhia”) fornece abaixo as informações indicadas no item 13 do formulário de referência, relativas à remuneração dos administradores para exercício social de 2015.

### **8- REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES**

**13.1 Política e prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:**

#### **a. objetivos da política ou prática de remuneração**

A política de remuneração da Companhia para seus administradores está em linha com as melhores práticas de governança corporativa e visa atrair e reter os melhores profissionais do mercado.

A remuneração é baseada em pesquisas de mercado e procura alinhar os interesses dos executivos com os dos acionistas e os da Companhia.

Os valores de remuneração pagos pela Companhia aos administradores e funcionários são comparados periodicamente com os de mercado através de pesquisas, de forma que se possa avaliar a sua competitividade e eventualmente, a necessidade de realizar reajustes em alguns componentes da remuneração.

#### **b. composição da remuneração, indicando:**

##### **i. Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles**

#### ***Conselho de Administração***

Apenas o Conselheiro Independente recebe remuneração fixa mensal. Após a definição das verbas globais pela assembleia geral, a política de remuneração individual e o valor atribuído é definido e aprovado em reunião do referido órgão.

Nos termos do Acordo de Acionistas da Companhia, os membros do Conselho de Administração farão jus a uma remuneração a ser determinada pelos Acionistas na contratação de cada um dos conselheiros, que, todavia, não poderá exceder 1/3 (um terço) da remuneração atribuída ao diretor presidente da Companhia. Os membros do Conselho de Administração que sejam também partes relacionadas não deverão receber remuneração pelas suas funções como membros do Conselho de Administração da Companhia. Assim, atualmente, apenas o Conselheiro Independente da Companhia recebe remuneração fixa mensal.

### ***Diretoria estatutária e não-estatutária***

A Companhia não possui diretoria não-estatutária. A remuneração dos membros da Diretoria estatutária da Companhia é composta por: (i) remuneração fixa (pró-labore); (ii) benefícios, incluindo plano de assistência médica, vale-refeição e a utilização de carro designado pela Companhia com auxílio combustível; e (iii) remuneração variável. Faz parte da compensação anual dos diretores da Companhia o pagamento de bônus após apuração anual de resultados (em relatório elaborado por auditoria externa) e mediante o cumprimento de metas estratégicas, financeiras e operacionais pré-estabelecidas e apresentadas pelo Comitê de Remuneração da Companhia.

Estas metas abrangem indicadores de resultados operacionais, tais como EBITDA, estratégicos, financeiros, comerciais e de recursos humanos. A definição do indicador específico para cada área pode variar a medida da evolução do plano de negócios da Companhia.

### ***Conselho Fiscal***

O Conselho Fiscal é um órgão de funcionamento não permanente. Quando instalado, a remuneração dos membros do Conselho Fiscal é estipulada pelos acionistas, reunidos em assembleia geral, e dentro dos parâmetros legalmente estipulados.

### ***Comitê de Remuneração***

Os membros do Comitê de Remuneração não recebem qualquer remuneração em razão deste cargo.

#### **ii. Qual a proporção de cada elemento na remuneração total**

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2013 e 2012, a remuneração dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária foi composta integralmente de remuneração fixa.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2014, a remuneração dos membros do Conselho de Administração foi composta integralmente de remuneração fixa; já a remuneração da Diretoria estatutária foi dividida da seguinte forma: (i) 84,28% da remuneração total anual correspondeu à remuneração fixa (sendo 67,42% em pró labore, 3,37% em benefícios e 13,48% em INSS) e (ii) 15,72% da remuneração total anual correspondeu à remuneração variável.

#### **iii. Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração**

A Companhia busca, anualmente, avaliar a remuneração praticada pelo mercado com o objetivo de fixar a remuneração de seus administradores. A remuneração fixa dos diretores estatutários e do conselheiro independente é usualmente reajustada anualmente pelo índice geral de preços amplo (IPCA).

#### **iv. Razões que justificam a composição da remuneração**

A composição da remuneração tem por objetivo acompanhar valores de mercado em sua componente fixa e alinhar os interesses de executivos e acionistas na componente variável.

#### **c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração**

São componentes fundamentais considerados na determinação da remuneração variável aqueles relacionados com o aumento de valor da Companhia, tais como, entre outras, EBITDA, carteira de clientes (pulverização, rentabilidade e qualidade de crédito), prazo e custos das linhas de financiamento, *turn-over* etc.

#### **d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho**

Os membros do Conselho de Administração são elegíveis apenas à remuneração fixa, portanto sem efeitos de indicadores de desempenho. Até a data deste Formulário de Referência, o Conselho Fiscal não havia sido instalado. Os membros do Comitê de Remuneração não recebem qualquer remuneração em razão deste cargo.

A remuneração da Diretoria é estruturada para que reflita o atingimento de algumas métricas específicas do plano de negócios aprovado pela Companhia.

As métricas de avaliação são divididas em dois grupos: comuns, ou seja, relacionadas ao desempenho geral da Companhia, e específicas, relativas ao atingimento de objetivos específicos de setores chaves.

Tanto as metas comuns como as específicas podem variar de acordo com a evolução do negócio e do posicionamento estratégico aprovado. A definição do indicador específico para cada área pode variar a medida da evolução do plano de negócios da Companhia.

São exemplos dos indicadores das metas comuns o EBITDA, a dívida líquida e o crescimento global, tanto orgânico como por aquisições, utilizados como parâmetros chaves na avaliação dos executivos da Companhia.

São exemplos de metas específicas típicas a diversificação e o índice de fidelização de clientes (comercial), *turn-over* de colaboradores (RH), custo e *duration* do endividamento (financeiro).

#### **e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo**

A prática de remuneração leva em consideração a valorização de curto, médio e longo prazo da Companhia, alinhando desta forma os interesses do emissor ao de seus administradores. A evolução dos indicadores de desempenho da própria Companhia está diretamente atrelada à remuneração variável.

Todas as metas descritas no item 13.1.d acima têm como objetivo medir de forma direta (metas comuns) ou indireta (metas específicas) a adição de valor à Companhia. Tais metas são medidas e acompanhadas pelo Conselho de Administração frequentemente, permitindo rápida avaliação da evolução dos negócios e norteando tomadas de decisões que estejam sempre alinhadas com os interesses dos acionistas.

**f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não aplicável, uma vez que não houve remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos da Companhia.

**g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não foi estabelecida qualquer regra associada a eventos societários.

**13.2 Remuneração total por órgão**

<b>Remuneração total prevista para Exercício Social corrente 31/12/2016 - Valores Anuais</b>				
	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	5,0	3,0	0,00	8,0
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	R\$ 58.740,00	R\$ 1.244.760,00	0,00	R\$ 1.303.500,00
Benefícios direto e indireto	-	-	-	-
Participações em Comitês	-	-	0,00	-
Outros	R\$ 11.748,00	R\$ 248.952,00	0,00	R\$ 260.700,00
Descrição de outras remunerações fixas	INSS	INSS		INSS
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	R\$ 829.840,00	0,00	R\$ 829.840,00
Participação de resultados	-	-	0,00	-
Participação em reuniões	-	-	0,00	-
Comissões	-	-	0,00	-
Outros	-	-	0,00	-
Descrição de outras remunerações variáveis	-	Não há incidência de INSS que seja ônus do empregador em razão da forma de pagamento adotada pela Companhia.		-



<b>Pós-emprego</b>	-	-	0,00	-
<b>Cessação do cargo</b>	-	-	0,00	-
<b>Baseada em ações</b>	-	-	0,00	-
<b>Observação</b>	O número de membros foi calculado considerando a média anual do número de membros do órgão apurado mensalmente, nos termos do OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP/Nº 02/2015. Apenas o Conselheiro Independente recebe remuneração em decorrência do exercício de seu cargo.	O número de membros foi calculado considerando a média anual do número de membros do órgão apurado mensalmente, nos termos do OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP/Nº 02/2015.		-
<b>Total de remuneração</b>	R\$ 70.488,00	R\$ 2.323.552,00	0,00	R\$ 2.384.040,00

<b>Remuneração total prevista para Exercício Social corrente 31/12/2015 - Valores Anuais</b>				
	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	5,0	3,0	0,00	8,0
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	R\$ 49.680,00	R\$ 1.215.243,00	0,00	R\$ 1.264.923,00
Benefícios direto e indireto	-	R\$ 64.418,77	0,00	R\$ 64.418,77
Participações em Comitês	-	-	0,00	-
Outros	R\$ 9.936,00	R\$ 243.048,60	0,00	R\$ 252.984,00

Descrição de outras remunerações fixas	INSS	INSS		INSS
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	R\$ 730.162,00	0,00	R\$ 730.162,00
Participação de resultados	-	-	0,00	-
Participação em reuniões	-	-	0,00	-
Comissões	-	-	0,00	-
Outros	-	-	0,00	-
Descrição de outras remunerações variáveis	-	Não há incidência de INSS que seja ônus do empregador em razão da forma de pagamento adotada pela Companhia.		-
<b>Pós-emprego</b>	-	-	0,00	-
<b>Cessaçã o do cargo</b>	-	-	0,00	-
<b>Baseada em ações</b>	-	-	0,00	-
<b>Observação</b>	O número de membros foi calculado considerando a média anual do número de membros do órgão apurado mensalmente, nos termos do OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP/Nº 02/2015. Apenas o Conselheiro Independente recebe remuneração em decorrência do exercício de seu cargo.	O número de membros foi calculado considerando a média anual do número de membros do órgão apurado mensalmente, nos termos do OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP/Nº 02/2015.		-
<b>Total de remuneração</b>	R\$ 59.616,00	R\$ 2.252.872,37	0,00	R\$ 2.312.488,37

<b>Remuneração total do Exercício Social encerrado 31/12/2014 - Valores Anuais</b>				
	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	5,0	2,0	0,00	7,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	R\$ 48.000,00	R\$ 771.527,32	0,00	R\$ 819.527,32
Benefícios direto e indireto	-	R\$ 38.576,37	0,00	R\$ 38.576,37
Participações em Comitês	-	-	0,00	-
Outros	R\$ 9.600,00	R\$ 154.305,46	0,00	R\$ 163.905,46
Descrição de outras remunerações fixas	INSS	INSS		INSS
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	R\$ 179.923,00	0,00	R\$ 179.923,00-
Participação de resultados	-	-	0,00	-
Participação em reuniões	-	-	0,00	-
Comissões	-	-	0,00	-
Outros	-	-	0,00	-
Descrição de outras remunerações variáveis	-	Não há incidência de INSS que seja ônus do empregador em razão da forma de pagamento adotada pela Companhia.		-
<b>Pós-emprego</b>	-	-	0,00	-
<b>Observação</b>	-	-		-
<b>Baseada em ações</b>	-	-	0,00	-
<b>Observação</b>	O número de membros foi calculado considerando a média anual do número de membros do órgão apurado mensalmente, nos termos do OFÍCIO-	O número de membros foi calculado considerando a média anual do número de membros do órgão apurado mensalmente, nos termos do OFÍCIO-		-

	CIRCULAR/CVM/SEP/Nº 02/2015. Apenas o Conselheiro Independente recebeu remuneração em decorrência do exercício de seu cargo.	CIRCULAR/CVM/SEP/Nº 02/2015.		
<b>Total de remuneração</b>	R\$ 57.600,00	R\$ 1.144.332,15	0,00	R\$ 1.201.932,15

<b>Remuneração total do Exercício Social encerrado 31/12/2013 - Valores Anuais</b>				
	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	5,0	2,33	0,00	7,33
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	R\$ 56.000,00	R\$ 736.500,00	0,00	R\$ 792.500,00
Benefícios diretos e indiretos	-	R\$ 40.217,00	0,00	R\$ 40.217,00
Participações em Comitês	-	-	0,00	-
Outros	R\$ 11.200,00	R\$ 147.300,00	0,00	R\$ 158.500,00
Descrição de outras remunerações fixas	INSS	INSS		INSS
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	-	-	0,00	-
Participação de resultados	-	-	0,00	-
Participação em reuniões	-	-	0,00	-
Comissões	-	-	0,00	-
Outros	-	-	0,00	-
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-		-
<b>Pós-emprego</b>	-	-	0,00	-
<b>Observação</b>	-	-		-

<b>Baseada em ações</b>	-	-	0,00	-
<b>Observação</b>	O número de membros foi calculado considerando a média anual do número de membros do órgão apurado mensalmente, nos termos do OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP/Nº 02/2015. Apenas o Conselheiro Independente recebeu remuneração em decorrência do exercício de seu cargo.	O número de membros foi calculado considerando a média anual do número de membros do órgão apurado mensalmente, nos termos do OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP/Nº 02/2015.		-
<b>Total de remuneração</b>	R\$ 67.200,00	R\$ 924.017,00	0,00	R\$ 991.217,00

(Folha de assinaturas da Proposta de Administração da Companhia à Assembleia Geral Ordinária)

São Paulo, 01 de abril de 2016.

Fabio Lewkowicz  
Diretor Presidente

Carlos M. De O. M. B. Alves  
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores